

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1228 246 1468 291"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			


APROBAT
 Senatul AMTAP
 procesul verbal nr. 13, din
30 / 08 / 2022

Victoria Melnic, rector AMTAP, dr., prof.univ.




ACADEMIA DE MUZICĂ, TEATRU ȘI ARTE PLASTICE



STRATEGIA privind Asigurarea Calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026

Nr.	Revizia/Data aplicării	Numărul capitolului și al paginilor revizuite	Numele, Prenumele		
			Elaborat	Coordonat	Aprobat
1	E1/R0 30.08.2022	Elaborare	R. Roman, șef SMCDC	P. Gamurari, prim-prorector activitate didactică	Senat




Chișinău, 2022

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1498 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

Abrevieri:

AMTAP	–	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice
ANACEC	–	Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
CACS	–	Comisia de Asigurare a Calității Studiilor
CEACS	–	Consiliul de Evaluare și Asigurare a Calității Studiilor
MECC	–	Ministerul Educației, Culturii și Cercetării
SIEMA	–	Secția Integritate Europeană și Mobilitate Academică
SMCDC	–	Secția Managementul Calității și Dezvoltare Curriculară

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1497 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

I. Introducere




Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice, ca universitate deși specializată, dar totuși multidisciplinară, se particularizează prin diversitatea ansamblului de activități de învățământ, cercetare științifică, creație artistică pe care le desfășoară ca promotor al dezvoltării culturii și artelor în Republica Moldova. În acest context, misiunea politicii de calitate este focalizarea asupra studenților pentru a răspunde cerințelor pieței muncii, pentru a le identifica cât mai exact nevoile și așteptările și a le satisface pe deplin. Strategia privind managementul calității în AMTAP este înțeleasă ca un proces de evaluare sistematică și de îmbunătățire continuă a calității învățământului universitar, definirea direcțiilor de acțiune pe termen lung, stabilirea unor obiective cuantificabile, precum și dezvoltarea de strategii și alocarea de resurse adecvate atingerii acestor obiective, fiind fundamentată pe principiul de bază conform căruia un învățământ universitar de calitate poate fi realizat numai într-un mediu în care toate părțile implicate își asumă responsabilitatea pentru calitatea contribuției lor la îndeplinirea misiunii comune.

Strategia privind Asigurarea calității în cadrul AMTAP pentru perioada 2022-2026 este proiectată pentru evaluarea și îmbunătățirea continuă a calității actului educațional, în care sunt indicate obiectivele strategice, direcțiile prioritare, domeniile de activitate, precum și acțiunile de realizare ale acestora.

Strategia privind Asigurarea calității în cadrul AMTAP pentru perioada 2022-2026 este elaborată în conformitate cu următoarele acte normative:

- Codul Educației al Republicii Moldova (Legea nr.153 din 17.07.2014);
- Plan național de acțiuni privind asigurarea calității învățământului superior din Republica Moldova pentru anii 2021-2023 (decizia ANACEC nr.53 din 25.06.2021);
- Metodologia de evaluare externă a calității în vederea autorizării de funcționare provizorie și acreditării programelor de studii și a instituțiilor de învățământ profesional tehnic, superior și de formare continuă (Hotărârea Guvernului nr.79 din 16.02.2022);
- Nomenclatorul domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior (Hotărârea Guvernului nr.482 din 28.06.2017);
- Plan-cadru pentru studii superioare de licență (Ciclul I), de master (Ciclul II) și integrate (Ordin MECC nr.120 din 10.02.2020);
- Regulamentul de organizare a studiilor superioare de licență (Ciclul I) și integrate (Ordin MECC nr.1625 din 12.12.2019);
- Regulamentul de organizare și desfășurarea studiilor superioare de master — Ciclul II (Hotărârea Guvernului nr.80 din 16.02.2022);

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

- Regulament instituțional de inițiere, proiectare, aprobare, monitorizare, revizuire și evaluare periodică a programelor de studii de licență și master (aprobat de Senatul AMTAP pr.v.nr. 6 din 01.02.2017);
- Strategia de internaționalizare a AMTAP pe perioada 2018-2022 (aprobată de Senatul AMTAP pr.v.nr.6 din 18.05.2020);
- Strategia de cercetare și creație pentru anii 2022-2026 (aprobată de Senatul AMTAP pr.v.nr.12 din 16.12.2021);
- Metodologia de organizare, desfășurare și monitorizare a activităților didactice în format mixt (aprobată de Senatul AMTAP pr.v.nr.1 din 02.09.2020);
- Regulament privind Sistemul de Management al Calității Studiilor în cadrul AMTAP (aprobat de Senatul AMTAP pr.v.nr.2 din 28.09.2016, revizuit - pr.v.nr.3 din 26.09.2018);
- Regulament de organizare și funcționare a Consiliului de Evaluare și Asigurare a Calității Studiilor (aprobat de Senatul AMTAP pr.v.nr.2 din 28.09.2016, revizuit - pr.v.nr.11 din 25.06.2018);
- Regulamentul cu privire la organizarea și funcționarea Secției Managementul Calității și Dezvoltare Curriculară (aprobat de Senatul AMTAP pr.v.nr.8 din 28.03.2018);
- Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de Asigurare a Calității Studiilor din cadrul facultății AMTAP (aprobat de Senatul AMTAP pr.v.nr.2 din 28.09.2016, revizuit - pr.v.nr.11 din 25.06.2018).




II. Starea actuală a Sistemului de asigurare a calității studiilor / Analiza mediului intern

Asigurarea calității în AMTAP este orientată spre realizarea unui ansamblu de acțiuni privind proiectarea, implementarea, coordonarea și monitorizarea sistemului de management al calității în Academie și cuprinde structuri la nivel de instituție, facultate, catedră.

Responsabilitatea pentru asigurarea calității la nivelul Academiei aparține rectorului AMTAP. Coordonarea proceselor de evaluare și asigurare a calității în cadrul AMTAP este realizată de *Consiliul de Evaluare și Asigurare a Calității* (în continuare CEACS), organ colectiv cu funcție consultativă, care deține autoritatea și responsabilitatea pentru promovarea politicilor de asigurare a calității, elaborarea strategiei și a cerințelor specifice privind dezvoltarea Sistemului de Management al Calității în AMTAP, precum și controlul proceselor din cadrul Academiei.

Implementarea, coordonarea și monitorizarea sistemului de management al calității la nivel instituțional, în raport cu viziunea, misiunea și politica Academiei, este realizată la nivel

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1497 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

de instituție de Secția *Managementul Calității și Dezvoltare Curriculară* (în continuare SMCDC).

Misiunea SMCDC este asigurarea și eficientizarea procesului didactic și asigurarea serviciilor educaționale calitative oferite beneficiarilor Academiei cu implementarea unui management academic performant în baza standardelor de referință a calității, având atribuții privind elaborarea procedurilor și a instrumentelor de evaluare și asigurare a calității, organizarea proceselor de audit și evaluarea calității, gestiunea datelor referitoare la calitate, diseminarea informațiilor și crearea culturii calității în Academie.

În Academie la nivelul fiecărei facultăți, funcționează *Comisia de Asigurare a Calității Studiilor* (în continuare CACS), care coordonează, evaluează și analizează activitățile de asigurare și menținere a calității programelor educaționale, promovează o cultură a calității la nivel de facultate. La nivelul fiecărui departament/catedră din cadrul AMTAP activează Echipa calității care deține autoritatea și responsabilitatea privind asigurarea calității tuturor proceselor derulate în cadrul subdiviziunii (învățământ, cercetare, organizare).




Conducerea operativă a sistemului de management al calității este asigurată de Prim-prorectorul activitate didactică, șeful SMCDC și președinții Comisiilor de asigurare a Calității Studiilor.

La nivelul AMTAP, Strategia privind asigurarea calității, este înțeleasă ca un proces de evaluare sistematică și îmbunătățire continuă a calității învățământului universitar, definirea direcțiilor prioritare, a obiectivelor măsurabile precum și dezvoltarea de strategii și alocarea de resurse adecvate atingerii acestor obiective, fiind fundamentată pe principiul de bază conform căruia un învățământ universitar de calitate poate fi realizat numai într-un mediu în care toate părțile implicate își asumă responsabilitatea pentru calitatea contribuției lor la îndeplinirea misiunii acestuia.

Pentru a analiza situația actuală în domeniul asigurării calității a fost realizată analiza SWOT:




Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Profilul unic al instituției, tradiții culturale și educaționale bogate; ➤ Corp profesoral valoros, format din cadre didactice calificate, cu experiență; ➤ Implicarea în actul educațional a personalităților notorii; ➤ Existența documentelor instituționale 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Lipsa de motivație a cadrelor didactice în ceea ce privește participarea în activitățile de asigurare a calității; ➤ Implicarea insuficientă a unor șefi de departament/catedră/responsabili de program în elaborarea Rapoartelor de autoevaluare internă; ➤ Activitatea slabă a Echipelor calității;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			



<p>de politici în domeniul asigurării calității;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența unui sistem funcțional de management al calității bazat pe diverse proceduri de monitorizare, evaluare și control al serviciilor; ➤ Organizarea regulată a sondajelor pentru identificarea nivelului de satisfacție a studenților, angajaților, angajatorilor ș.a.; ➤ Existența mecanismului de evidență a inserției absolvenților în câmpul muncii; ➤ Implicarea tuturor părților interesate în sistemul de management al calității; ➤ Experiența unor cadre didactice în evaluarea externă a programelor de studii; ➤ Acreditarea externă a tuturor programelor de studii superioare de licență; ➤ Autorizarea a 8 programe de studii superioare de doctorat; ➤ Capacitate de colaborare la nivel local, național și internațional în domeniile de cercetare și creație; ➤ Număr mare de acorduri bilaterale încheiate cu instituții din țările UE, CSI, USA, Turcia, China ș.a.; ➤ Existența unei bune colaborări cu instituțiile culturale și teatral-concertistice, cu uniunile de creație și alte asociații profesionale; ➤ Existența Centrului de dezvoltare a industriilor creative ARTCOR; ➤ Activitatea de formare științifică a 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Acte normative interne privind asigurarea calității neactuale; ➤ Insuficiența cadrelor tinere; ➤ Îmbătrânirea personalului academic (1/3 din tot personalul sunt pensionari); ➤ Un număr scăzut de cadre didactice titulare (circa 65%); ➤ Asigurare insuficientă a unor programe de studii cu cadre științifico-didactice, cu titluri științifice; ➤ Sistem insuficient de recompensare a personalului în funcție de performanțele obținute; ➤ Implicarea formală/superficială a angajatorilor în activitățile de asigurare a calității; ➤ Implicarea slabă a studenților în activitățile de asigurare a calității la unele programe de studii; ➤ Promovarea insuficientă a AMTAP în media și în spațiul virtual; ➤ Resurse financiare insuficiente destinate dezvoltării și promovării imaginii instituției și atragerii studenților străini; ➤ Număr mic de mobilități prin programul Erasmus+ în care sunt implicate cadrele științifico-didactice; ➤ Lipsa programelor de studii în limbi de circulație internațională; ➤ Condiții nefavorabile pentru studenți străini în campusul AMTAP; ➤ Diseminare insuficientă în mediul economic și cultural al rezultatelor activității de cercetare și creație;
--	--

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

<p>cadrelor tinere prin studii avansate în cadrul Școlii doctorale AMTAP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Numărul mic de proiecte de cercetare în care este implicată academia au un efect negativ asupra finanțării cercetării; ➤ Insuficiența spațiilor pentru desfășurarea activităților de cercetare/creație; ➤ Asigurarea insuficientă cu echipamente; ➤ Lipsa personalului specializat în IT; ➤ Utilizarea insuficientă a posibilităților oferite de aplicarea tehnologiilor IT în procesul educațional și în activitățile fiecărui profesor și student; ➤ Lipsa Sistemului electronic instituțional integrat de gestionare a datelor.
Oportunități	Riscuri / Amenințări
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Cooperarea eficientă cu partenerii de dezvoltare: USAID, ambasadere acreditate, institutele culturale ale diferitor țări etc.; ➤ Implicarea în proiecte structurale ale Uniunii Europene Erasmus+; ➤ Promovarea și îmbunătățirea imaginii AMTAP; ➤ Perfectarea actelor normative referitor la Sistemul de management al calității; ➤ Dezvoltarea posibilităților oferite de programele de mobilitate academică pentru profesori, studenți, corpul administrativ; ➤ Participarea studenților în activitățile structurilor decizionale ale AMTAP; ➤ Implicarea în proiecte internaționale pentru atragerea de mijloace financiare care ar contribui la 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Criza economică și socială majoră la nivel național și mondial cauzată de pandemie și războiul din Ucraina; ➤ Dezinteresul studenților de a participa la sondaje; ➤ Subiectivitate în completarea chestionarelor; ➤ Interesul redus al angajatorilor față de creșterea calității programelor de studii; ➤ Lipsa motivației financiare ale personalului implicat în activitățile de asigurare a calității; ➤ Creșterea constantă a cerințelor față de universități; ➤ Scăderea nivelului mediu de educație generală al absolvenților de licee și colegii, plecarea celor mai pregătiți la studii peste hotare;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1498 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

<p>dezvoltarea și modernizarea Academiei;</p> <p>➤ Colaborarea cu alte instituții de învățământ, realizarea schimbului de experiență.</p>	<p>➤ Finanțarea publică insuficientă pentru învățământul superior artistic care are particularitatea raportului de predare profesor-student 1 : 1;</p> <p>➤ Fluctuația de personal și emigrarea specialiștilor tineri din domeniul învățământului artistic din cauza nivelului scăzut de salarizare;</p> <p>➤ Criza demografică și în consecință scăderea numărului de studenți.</p>
---	--

III. Obiective strategice și Direcții prioritare

3.1. Obiective strategice

Pentru perioada 2022-2026 obiectivul fundamental al conducerii AMTAP în domeniul asigurării calității îl constituie promovarea culturii calității, precum și implementarea și menținerea unui Sistem de Management al Calității care permite monitorizarea, evaluarea și îmbunătățirea continuă a calității. Pentru îndeplinirea acestui obiectiv general AMTAP a stabilit următoarele obiective strategice specifice:

- Asigurarea cadrului normativ și organizatoric pentru activitățile desfășurate în AMTAP în domeniul calității;
- Asigurarea cu resurse umane înalt calificate;
- Asigurarea proceselor educaționale de calitate;
- Asigurarea proceselor de autoevaluare periodică și îmbunătățire continuă a ofertei educaționale;
- Asigurarea unor activități administrativ-financiare și de suport de calitate.

3.2. Direcțiile prioritare privind realizarea obiectivelor strategice




Pentru a realiza obiectivele strategice AMTAP se va concentra pe următoarele priorități:

1. *Actualizarea și dezvoltarea cadrului de politici pentru asigurarea calității în Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice.*

Acțiuni prioritare:

- Elaborarea, ajustarea și implementarea strategiilor și politicilor instituționale;
- Revizuirea/ajustarea/actualizarea tuturor proceselor educaționale din cadrul AMTAP în vederea eliminării obstacolelor în implementarea obiectivelor;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

- Dezvoltarea, promovarea și consolidarea culturii calității la nivelul tuturor structurilor instituționale. Creșterea nivelului de pregătire a personalului în domeniul Managementului Calității;
- Actualizarea/revizuirea periodică a instrumentelor de monitorizarea/evaluare a Sistemului de Management al Calității.

2. *Consolidarea capacităților resurselor umane pentru promovarea culturii calității în instituție.*

Acțiuni prioritare:

- Actualizarea actelor normative interne cu privire la performanța cadrelor didactice;
- Revizuirea criteriilor și indicatorilor de performanță în vederea creșterii competitivității;
- Încurajarea și stimularea tuturor cadrelor didactice pentru dezvoltare continuă;
- Evaluarea periodică a cadrelor didactice în funcție de performanțele obținute.

3. *Modernizarea și îmbunătățirea continua a Programelor de studii la toate nivelurile de învățământ.*

Acțiuni prioritare:




- Revizuirea Programelor de studii actuale, în scopul modernizării/îmbunătățirii lor și în corelare cu cerințele pieței muncii;
- Evaluarea internă și externă periodică a programelor de studii la toate Ciclurile de învățământ;
- Instituirea noilor programe de formare, în vederea creșterii ofertei educaționale, precum și a competitivității pe plan atât național, cât și internațional;
- Dezvoltarea programelor comune de studii superioare în domeniul artelor.

4. *Dezvoltarea și implementarea activităților de autoevaluare internă*

Acțiuni prioritare:

- Actualizarea/revizuirea actelor normative interne cu privire la procesele de autoevaluare internă și îmbunătățire continuă;
- Elaborarea și implementarea instrumentelor de colectare, analiză și raportare a informațiilor privind rezultatele autoevaluării;
- Organizarea regulată a activităților de autoevaluare cu implicarea tuturor părților interesate;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

- Implementarea și monitorizarea îmbunătățirilor.

5. Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii instituționale pentru asigurarea calității în educație, cercetare, creație și servicii sociale

Acțiuni prioritare:

- Dezvoltarea unui mediu modern și calitativ de educare;
- Dezvoltarea suportului metodologic și disponibilitatea resurselor de învățare;
- Dezvoltarea sistemului informațional instituțional.

IV. Domeniile de activitate și măsurile de realizare

Asigurarea Calității în Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice vizează următoarele domenii de activitate:




4.1. Educația

- Modernizarea permanentă a programelor de studii de licență și master în vederea satisfacerii standardelor de acreditare; evitării dublării conținutului disciplinelor; evitării specialităților prea înguste; corelării cu cerințele pieței muncii;
- Modernizarea conținutului curricular, a activităților de predare-învățare-evaluare;
- Promovarea metodelor moderne de predare-învățare;
- Inițierea programelor de studii cu predare într-o limbă străină;
- Implementarea mecanismelor de stimulare a cadrelor didactice privind elaborarea materialelor didactice: suporturi/note de curs, manuale, culegeri, creștomatii etc;
- Încurajarea implicării studenților (licența, master și doctorat) în procesul artistic și de cercetare științifică.

4.2. Resurse umane

- Elaborarea și implementarea mecanismului de motivare și susținere financiară a cadrelor didactice care obțin rezultate remarcabile în activitatea didactică/creație/cercetare;
- Sporirea ratei de acoperire a posturilor didactice cu cadre didactice titulare;
- Sporirea ratei cadrelor didactice cu titluri științifice, științifico-didactice și onorifice;
- Susținerea și promovarea absolvenților AMTAP la Ciclul III – Doctorat, în vederea angajării în calitate de cadre didactice;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1258 220 1502 262"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

- Crearea de oportunități pentru dezvoltarea personală profesională a personalului academic.

4.3. **Activitatea științifică, științifico-didactică și de creație**

- Stimularea și promovarea activităților de cercetare și de creație a personalului academic;
- Stimularea și susținerea participării cadrelor didactice în cadrul proiectelor de cercetare, educaționale și de creație, la evenimente științifice și artistice internaționale;
- Creșterea numărului și a calității programelor și proiectelor depuse în competițiile naționale și internaționale;
- Intensificarea activității de elaborare a materialelor științifico-didactice pentru învățământul artistic universitar și preuniversitar;
- Realizarea unor manifestări cultural-artistice de nivel înalt, a unor creații artistice cu impact major, care să se bucure de recunoaștere pe plan național și internațional;
- Creșterea vizibilității cercetării științifice și activității artistice a AMTAP.

4.4. **Internaționalizarea**




- Creșterea numărului de parteneriate active la nivel internațional;
- Intensificarea eforturilor pentru stimularea participării cadrelor didactice și a studenților în programe de mobilitate Erasmus+;
- Intensificarea procesului de atragere a studenților străini la studii de licență, master, doctorat;
- Promovarea și consolidarea cooperării cu organizații internaționale care desfășoară activități în RM;
- Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine;
- Atragerea profesorilor străini în activitatea de predare.

4.5. **Managementul calității**

Consolidarea Sistemului de Asigurare a Calității din cadrul AMTAP prin:

- Antrenarea tuturor structurilor instituționale în evaluări periodice;
- Încurajarea și implicarea mai activă a studenților în evaluarea periodică a programelor de studii și a resurselor/serviciilor educaționale;
- Perfecționarea serviciilor educaționale prin planificare, implementare, control și îmbunătățire a calității;

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1498 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

- Elaborarea propriului sistem de indicatori de performanță corelat cu cerințele ANACEC;
- Elaborarea platformei electronice *Barometrul Calității AMTAP* cu plasarea anuală a rezultatelor tuturor indicatorilor;
- Monitorizarea permanentă a calității în vederea depistării situațiilor de risc.

4.6. *Infrastructura și resursele educaționale*




- Promovarea unei politici financiare bazate pe situația reală a AMTAP și pe cerințele actuale ale activității educaționale, de cercetare științifică și de creație;
- Asigurarea unui buget anual care ar asigura obiectivele generale ale instituției;
- Identificarea și atragerea surselor financiare suplimentare necesare pentru dezvoltarea instituției;
- Utilizarea eficientă a spațiilor neutilizate în vederea obținerii veniturilor suplimentare;
- Reparația și modernizarea spațiilor de studii;
- Creșterea anuală a finanțării alocate pentru achiziție de carte/reviste, în conformitate cu necesitățile departamentelor/catedrelor;
- Consolidarea Centrului de Tehnologii Informaționale, responsabil de mentenanța, gestionarea conținutului site-ului AMTAP.

V. Monitorizarea și evaluarea implementării Strategiei

În contextul implementării Strategiei privind Asigurarea calității în cadrul AMTAP 2022-2026 anual se vor planifica acțiuni de monitorizare și evaluare a acesteia. Procesul dat va asigura realizarea obiectivelor și a acțiunilor prioritare.

Acțiunile indicate în *Strategia privind asigurarea calității în cadrul AMTAP pentru perioada 2022-2026* vor fi obligator reflectate și în Planurile de activitate ale subdiviziunilor vizate.

Rectorul AMTAP și Prim-prorectorul pentru activitatea didactică sunt responsabili pentru implementarea obiectivelor și acțiunilor stipulate în Strategie. Structura executivă care va planifica, verifica și acționa în vederea monitorizării și evaluării prezentei Strategii este *Consiliul de evaluare și asigurare a calității studiilor* care va elabora **Fișe de monitorizare și evaluare a indicatorilor** din toate domeniile de acțiune ale Strategiei în baza *Anexei 1*. Fișele vor fi completate la sfârșitul fiecărui an universitar de către șefii de departament/catedră/ și transmise Comisiilor de Asigurare a Calității Studiilor din cadrul facultăților pentru analiză și evaluare. În cazul altor subdiviziuni, Fișele vor fi transmise șefului SMCDC. Fișele de monitorizare și evaluare vor constitui o parte obligatorie a Strategiei privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.




	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1256 222 1495 260"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

Raportului anual de activitate a subdiviziunilor AMTAP. În baza fișelor analizate CACS va elabora *Raport de monitorizare și evaluare a implementării Strategiei privind asigurarea calității în cadrul AMTAP la nivel de facultate*. Rezultatele activităților de monitorizare, evaluare și realizare a indicatorilor vor fi discutate și avizate la începutul fiecărui an universitar în cadrul ședinței CEACS. În urma analizei rezultatelor Prim-prorector activitate didactică va elabora *Raport instituțional de monitorizare și evaluare a implementării Strategiei privind asigurarea calității în cadrul AMTAP*, raportând în cadrul ședinței Senatului.

VI. Dispoziții finale

- 5.1.** Prezenta Strategie intră în vigoare din data aprobării de către Senatul AMTAP.
- 5.2.** Strategia în termen de 5 zile lucrătoare de la aprobare este făcută publică prin publicarea pe pagina oficială web a AMTAP.
- 5.3.** Modificarea/actualizarea prezentei Strategii poate fi făcută numai după consultarea membrilor CEACS și a Senatului AMTAP cu votul majorității simple.




Sprejtinul Comisiei Europene pentru producerea acestui document nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi atrasă la răspundere pentru orice utilizare care ar putea fi făcută a informațiilor conținute în aceasta.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1495 240 1738 279"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

Anexa 1

PLAN DE ACȚIUNI

Nr. crt.	Acțiuni	Indicatori de monitorizare	Termen de realizare	Responsabili	Note
Obiectivul nr.1: Asigurarea cadrului normativ și organizatoric pentru activitățile desfășurate în AMTAP în domeniul calității					
Direcție prioritară: Actualizarea și dezvoltarea cadrului de politici pentru asigurarea calității în Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice					
Riscuri: Implicarea scăzută a cadrelor didactice/studentilor în activitățile de asigurare a calității; Lipsa personalului calificat în IT; Finanțarea insuficientă pentru învățământul superior artistic					
1.1.Elaborarea, ajustarea și implementarea strategiilor și politicilor instituționale					
1.1.1	Elaborarea Strategiei privind Asigurarea calității în cadrul AMTAP pentru perioada 2022-2026	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Act elaborat și aprobat 	August 2022	Rector AMTAP, SMCDC	
1.1.2	Elaborarea Declarației Rectorului privind Politica în domeniul calității a AMTAP	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Act elaborat și aprobat 	Septembrie 2022	Rector AMTAP	
1.1.3	Revizuirea și reconceptualizarea Regulamentului privind Sistemul de Management al Calității Studiilor din AMTAP	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Act revizuit și aprobat 	2022-2023	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	
1.1.4	Revizuirea și ajustarea Regulamentului de organizare și funcționare a Consiliului de Evaluare și Asigurare a Calității	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Act revizuit și aprobat 	2022-2023	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	
1.1.5	Revizuirea Regulamentului de organizare și funcționare a Comisiei de Asigurare a Calității Studiilor	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Act revizuit și aprobat 	2022-2023	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	
1.2.Revizuirea/ajustarea/actualizarea tuturor proceselor educaționale din cadrul AMTAP în vederea eliminării obstacolelor în implementarea obiectivelor					

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1743 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

1.2.1	Revizuirea/ ajustarea Strategiilor instituționale în vederea corelării cu Politica de calitate a AMTAP/Strategia AMTAP de asigurare a calității	<ul style="list-style-type: none"> Număr de acte revizuite și aprobate 	2022-2023	Rector AMTAP, CDSI, Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, SIEMA	
1.2.2	Revizuirea și ajustarea Planurilor de dezvoltare strategică a facultăților și a departamentelor în concordanță cu Strategia AMTAP de asigurare a calității	<ul style="list-style-type: none"> Număr de acte revizuite și aprobate 	2022-2023	Prim-Prorector activitate didactică, Decanii, Șefii de departament/catedră	
1.2.3	Implicarea Președinților CACS în elaborarea actelor normative instituționale ce țin de asigurarea calității	<ul style="list-style-type: none"> Număr de acte interne aprobate cu implicarea Președinților CACS 	2022-2026	Prim-Prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, CEACS	
1.3.Dezvoltarea, promovarea și consolidarea culturii calității la nivelul tuturor structurilor instituționale. Creșterea nivelului de pregătire a personalului în domeniul Managementului Calității					
1.3.1	Organizarea Seminarelor de informare/instruire cu privire la Managementul calității	<ul style="list-style-type: none"> Număr de Seminare organizate; Număr de angajați și studenți instruiți 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, SMCDC	Minim 2 seminare
1.3.2	Diseminarea informațiilor cu privire la asigurarea calității în învățământul superior în cadrul departamentelor/catedrelor	<ul style="list-style-type: none"> Număr de ședințe organizate 	2022-2026	CACS, Decani, Șefii departament/catedră	La necesitate
1.3.3	Organizarea Atelierele de lucru privind completarea diverselor Fișe de evaluare/Fișe statistice etc.	<ul style="list-style-type: none"> Număr de ateliere organizate 	2022-2026	SMCDC	Minim 1 atelier pe an
1.3.4	Antrenarea studenților în	<ul style="list-style-type: none"> Număr de studenți 	2022-2026	CEACS, decanii, șefii de	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1732 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

	structurile de asigurare a calității și în procesele de evaluare	implicați în structurile de asigurare a calității; <ul style="list-style-type: none"> Număr de activități de asigurare a calității în care au fost implicați studenții 		departamente/catedre	
1.4.Actualizarea/revizuirea periodică a instrumentelor de monitorizare/evaluare a Sistemului de management al Calității					
1.4.1	Elaborarea Sistemului de indicatori de performanță în corelare cu cerințele ANACEC/MEC	<ul style="list-style-type: none"> Act cu indicatori elaborat 	2022-2023	Prim-Prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de cercetare, CEACS, SMCDC	
1.4.2	Revizuirea periodică a Chestionarelor aplicate în cadrul AMTAP	<ul style="list-style-type: none"> Număr de chestionare revizuite 	2022-2026	CEACS, SMCDC	La necesitate
1.4.3	Aplicarea regulată a chestionarelor conform Procedurilor operaționale și Graficului anual de organizare a sondajelor	<ul style="list-style-type: none"> Număr de sondaje organizate 	2022-2026	SMCDC, CACS, Echipele calității	Anual
1.4.4	Crearea site-ului SMCDC – <i>Barometrul Calității AMTAP</i>	<ul style="list-style-type: none"> Site funcțional 	2022-2023	Centrul de Tehnologii informaționale, SMCDC	
1.4.5	Centralizarea și plasarea informațiilor referitor la indicatorii de calitate pe site-ul SMCDC	<ul style="list-style-type: none"> Date statistice plasate anual 	2023-2026	Centrul de Tehnologii informaționale, SMCDC	
Obiectivul nr.2: Asigurarea cu resurse umane înalt calificate					
Direcție prioritară: Consolidarea capacităților resurselor umane pentru promovarea culturii calității în instituție					
Riscuri: Îmbătrânirea personalului academic; Insuficiența cadrelor tinere; Scăderea interesului cadrelor didactice tinere față de cariera didactică; Motivarea scăzută al personalului academic pentru activitatea științifică și metodică					
2.1.Actualizarea actelor normative interne cu privire la performanța cadrelor didactice					

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1732 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

2.1.1	Revizuirea <i>Regulamentului cu privire la modul de stabilire a sporului pentru performanță personalului din Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice</i> în vederea motivării financiare a cadrelor didactice pentru activitatea de cercetare/creație	<ul style="list-style-type: none"> Act revizuit și aprobat 	2022-2024	Rector, Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație	
2.1.2	Revizuirea <i>Regulamentului instituțional de organizare, de desfășurare a concursului și de ocupare a funcțiilor didactice și științifico-didactice</i> în scopul creșterii performanței cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Act revizuit și aprobat 	2022-2024	Rector, Prim-prorector activitate didactică, SMCDC	
2.1.3	Elaborarea unei baze de date privind rezultatele cercetării și creației artistice a personalului academic în scopul centralizării datelor	<ul style="list-style-type: none"> Bază de date funcțională (completată anual) 	2023-2026	Prorector activitate științifică și de creație, secția Știință, creație și activitate extracurriculară, Centrul de Tehnologii informaționale și mijloace tehnice de instruire	
2.2.Revizuirea criteriilor și indicatorilor de performanță în vederea creșterii competitivității					
2.2.1	Actualizarea Indicatorilor de activitate pentru măsurarea performanțelor personalului academic	<ul style="list-style-type: none"> Lista indicatorilor de activitate actualizată și aprobată 	2023	Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație	
2.2.2	Creșterea ratei de acoperire a posturilor didactice cu cadre didactice titulare	<ul style="list-style-type: none"> Număr de cadre didactice titulare 	2022-2026	Decanii, șefii de departament/catedre	Rată mărită cu 5 %
2.2.3	Sporirea ratei cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Număr de teze de doctor 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație,	Rată mărită cu

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1499 204 1738 240"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			




	cu titluri științifice, științifico-didactice și onorifice	<ul style="list-style-type: none"> și dr.hab. susținute; ▪ Număr de titluri științifico-didactice conferite; ▪ Număr de titluri onorifice acordate 		Decanii, Șefii de departament/catedră	5 %
2.2.4	Susținerea și promovarea absolvenților AMTAP la Ciclul III – Doctorat, în vederea angajării în calitate de cadre didactice	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de absolvenți AMTAP înmatriculați la doctorat; ▪ Număr de tineri specialiști angajați 	2022-2026	Decanii, șefii de departament/catedre	Minim 8 absolvenți din cadrul AMTAP înmatriculați anual la Ciclul III
2.2.5	Înaintarea și implicarea cadrelor didactice în proiecte de cercetare/ de creație/educaționale naționale și internaționale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de proiecte de cercetare/de creație/educaționale înaintate (naționale, internaționale); ▪ Număr de cadre didactice implicate în proiecte de cercetare/creație/educaționale 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație, secția Știință, creație și activitate extracurriculară, decanii, șefii de departament/catedră	Creștere anuală
2.2.6	Promovarea și creșterea vizibilității cercetării științifice a cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plasarea indicatorilor ce reflectă activitatea de cercetare a personalului academic pe site-ul SMCDC 	2022-2026	SMCDC	
2.2.7	Sporirea participării cadrelor didactice la manifestări cultural-artistice și a realizării creațiilor artistice	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de lucrări de creație realizate; ▪ Număr de participări la manifestări artistice; 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație, Decanii, Șefii de departament/catedră	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1732 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			


		<ul style="list-style-type: none"> Număr de manifestări artistice organizate 			
2.3.Încurajarea și stimularea tuturor cadrelor didactice pentru dezvoltare continuă					
2.3.1	Organizarea și desfășurarea programelor de formare continuă (formală și nonformală) pentru personalul academic	<ul style="list-style-type: none"> Număr de programe elaborate; Număr de cadre didactice înscrise la programe de formare continuă 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Șef secție Studii cu frecvență redusă și Formare continuă, Decanii, șefii de departament/catedră	Minim 2 cursuri de formare continuă formale și minim 4 cursuri non-formale organizate
2.3.2	Stimularea participării cadrelor didactice în programe de mobilitate ERASMUS+ prin organizarea cursurilor de Limbi moderne	<ul style="list-style-type: none"> Număr de cursuri de formare continuă organizate; Număr de cadre didactice participante la cursuri; Număr de cadre didactice plecate în mobilități academice 	2022-2026	Secția Învățământ cu frecvență redusă și Formare continuă, SIEMA	Minim 1 curs organizat; Minim 10 cadre didactice instruite; Minim 3 cadre anual implicate în mobilități
2.3.3	Creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste din bazele de date WOS și SCOPUS	<ul style="list-style-type: none"> Număr de articole științifice publicate 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație, Decanii, Șefii de departament/catedră	
2.3.4	Sporirea activităților de cercetare a cadrelor didactice	<ul style="list-style-type: none"> Număr de monografii publicate; Număr de publicații în reviste din străinătate recunoscute; Număr de publicații în reviste din Registrul Național al revistelor de 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație, Decanii, Șefii de departament/catedră	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <input type="checkbox"/> 0 <input type="checkbox"/> 1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4




		profil; <ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de publicații în culegeri științifice; ▪ Număr de teze în culegeri științifice; ▪ Număr de participări cu comunicări la Conferințe/Seminare naționale și internaționale; 			
2.3.5	Sprijinirea cadrelor didactice în vederea participării în cadrul Concursurilor/ Festivalurilor/ Expozițiilor/ Spectacolelor etc.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de participări la Concursuri / Festivaluri / Expoziții / Spectacole 	2022-2026	Prorector activitate științifică și de creație, Decanii, Șefii de departament/catedră	
2.4.Evaluarea periodică a cadrelor didactice în funcție de performanțele obținute					
2.4.1	Monitorizarea competitivității personalului academic prin evaluarea periodică a prestației cadrelor didactice/conducătorilor de doctorat de către studenți/doctoranzi, colegi și administrație	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de cadre didactice / conducători de doctorat evaluați; ▪ Număr de chestionare completate; ▪ Nivelul gradului de satisfacție 	2022-2026	SMCDC, CACS, Echipele calității	Grad de satisfacție > 70%
Obiectivul nr.3: Asigurarea proceselor educaționale de calitate					
Direcție prioritară: Modernizarea și îmbunătățirea continuă a Programelor de studii la toate nivelurile de învățământ.					
Riscuri: Plecarea tinerilor la studii peste hotare și diminuarea interesului tinerilor față de domeniile artistice; Implicarea insuficientă a șefilor de departament/catedră/responsabili de program în elaborarea Rapoartelor de autoevaluare internă; Implicarea formală a angajatorilor în procesul de modernizare a programelor de studii					
3.1.Revizuirea Programelor de studii actuale, în scopul modernizării/îmbunătățirii lor și în corelare cu cerințele pieței muncii					
3.1.1	Ajustarea Programelor de studii	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Număr de Programe de 	2022-2024	Prim-prorector activitate didactică,	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <input type="radio"/> 0 <input type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4

	actuale de licență, în vederea satisfacerii standardelor de acreditare	studii de licență elaborate conform Planului-cadru 2020		decanii, șefi de departament/catedră, responsabilii de program	
3.1.2	Revizuirea Planurilor de studii de licență și de master în scopul evitării dublării conținutului disciplinelor, evitării specialităților prea înguste	<ul style="list-style-type: none"> Număr de Programe de studii îmbunătățite 	2022-2024	Prim-prorector activitate didactică, decanii, șefi de departament/catedră, responsabilii de program	
3.1.3	Consolidarea relațiilor cu angajatorii și absolvenții AMTAP prin organizarea întâlnirilor (seminare, mese rotunde etc.) în vederea identificării necesităților pieței muncii	<ul style="list-style-type: none"> Număr de Acorduri de colaborare/Convenții de parteneriat semnate; Număr de întâlniri organizate; Lista cu propuneri/obiecții/comentarii din partea beneficiarilor 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Decanii, șefii de departament/catedră, responsabilii de program	Minim un acord pe an; Minim 2 întâlniri
3.1.4	Intensificarea implicării angajatorilor în structurile instituționale de asigurare a calității studiilor	<ul style="list-style-type: none"> Liste aprobate cu componența membrilor CEACS și CACS sau a Consiliului facultății 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, decanii, șefii de departament/catedră, CACS	
3.1.5	Creșterea ratei de participare a absolvenților în procesul de evaluare a programelor de studii	<ul style="list-style-type: none"> Număr de chestionare completate de către absolvenți; 	2022-2026	Decanii, Șefii de departament/catedră, CACS	Minim o dată pe an
3.1.6	Promovarea metodelor moderne de predare-învățare prin organizarea cursurilor de formare pentru cadrele didactice	<ul style="list-style-type: none"> Cursuri de formare în domeniul tehnicilor și metodelor moderne de predare organizate 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Secția Învățământ cu frecvență redusă și Formare continuă, Centrul de Tehnologii informaționale	Minim 80% promovabilitate a studenților; Minim 90%

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1499 204 1738 240"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

					absolvire
3.1.7	Modernizarea conținutului curricular, a activităților de predare-învățare-evaluare;	<ul style="list-style-type: none"> Număr de curriculum-uri disciplinare revizuite; Număr de suporturi curriculare elaborate și aprobate 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Decanii, șefii de departament/catedră	
3.1.8	Implicarea profesorilor invitați în procesul didactic	<ul style="list-style-type: none"> Număr de cadre didactice invitate 	2023-2026	Decanii, șefii de departament/catedră	
3.2.Evaluarea internă și externă periodică a programelor studii la toate Ciclurile de învățământ					
3.2.1	Autoevaluarea internă a programelor de studii (Licența, Masterat, Doctorat, Formare continuă) în vederea identificării gradului de realizare a standardelor de evaluare externă	<ul style="list-style-type: none"> Număr de programe de studii autoevaluate 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, Școala doctorală, SMCDC, decanii, șefii de departament / catedră, responsabilii de program	O dată la 2 ani
3.2.2	Acreditarea/reacreditarea programelor de studii (Licența, Masterat, Doctorat, Formare continuă)	<ul style="list-style-type: none"> Număr de programe de studii de licență / master / doctorat înaintate în vederea acreditării externe; Număr de programe de studii acreditate/ reacreditate 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, Școala doctorală, SMCDC, decanii, șefii de departament / catedră, responsabilii de program	
3.2.3	Acreditarea instituțională internațională	<ul style="list-style-type: none"> Instituție acreditată internațional 	2023-2025	Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, Școala doctorală, SMCDC, SIEMA, decanii, șefii de departament / catedră, responsabilii de program	
3.2.4	Chestionarea sistematică a	<ul style="list-style-type: none"> Număr de discipline 	2022-2026	SMCDC, CACS, Echipele calității	Grad de

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1732 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

	studentilor la finalizarea fiecărei unități de curs referitor la calitatea predării și metodele de predare	evaluate; ▪ Rata de participare; ▪ Gradul de satisfacție			satisfacție > 75%
3.3. Instituirea noilor programe de formare, în vederea creșterii ofertei educaționale, precum și a competitivității pe plan atât național, cât și internațional					
3.3.1	Diversificarea ofertei educaționale prin inițierea și autorizarea programelor noi de studii, inclusiv cu predare într-o limbă străină	▪ Număr de programe de studii elaborate și autorizate	2023-2026	Prim-prorector activitate didactică, decanii, șefii de departament/catedră	Minim un program de studiu funcțional
3.3.2	Sporirea parteneriatelor internaționale de cooperare academică	▪ Număr de acorduri semnate	2022-2026	Rector, Secția Mobilitate Academică și Integrare Europeană	Minim un acord pe an
3.3.3	Stimularea mobilităților academice ale studenților/doctoranzilor în vederea internaționalizării programelor de studii	▪ Număr de mobilități academice ale studenților/doctoranzilor; ▪ Rata de participare a studenților/doctoranzilor în mobilități academice	2022-2026	Secția Mobilitate Academică și Integrare Europeană, decanii, șefii de departament/catedră	Creștere cu 2 % anual
3.3.4	Sporirea activităților extracurriculare ale studenților de nivel internațional și național (atelier, expoziții, concursuri, workshop-uri etc.)	▪ Număr de activități pe categorii	2023-2026	Prim-prorector activitate didactică, decanii, șefii de departament/catedră	Creștere cu 5% anual
3.3.5	Actualizarea permanentă a informațiilor plasate pe site-ul AMTAP referitor la oferta educațională	▪ Site AMTAP actualizat	2022-2026	Decanii, șefii de departament/catedră, centrul Tehnologii informaționale	
3.4. Dezvoltarea programelor comune de studii superioare în domeniul artelor					
3.4.1	Identificarea partenerilor pentru	▪ Acord de colaborare	2026	Rector, Prim-prorector activitate didactică	Minim un acord

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1499 204 1738 240"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			




	dezvoltarea programelor comune de studii superioare	semnat în vederea inițierii programelor de studii cu diplomă dublă			de colaborare
3.4.2	Elaborarea programelor de studii comune	<ul style="list-style-type: none"> Plan de învățământ elaborat și aprobat 	2026	Prim-prorector activitate didactică, Secția Mobilitate Academică și Integrare Europeană, decanii, șefii de departament/catedră	Minim un program de studii
Obiectivul nr.4: Asigurarea proceselor de autoevaluare periodică și îmbunătățire continuă a ofertei educaționale					
Direcție prioritară: Dezvoltarea și implementarea activităților de autoevaluare internă					
Riscuri: Lipsa de motivație a studenților, cadrelor didactice în ceea ce privește participarea în activitățile de asigurare a calității; Creșterea constantă a cerințelor față de universități					
4.1.Actualizarea/revizuirea actelor normative interne cu privire la procesele de autoevaluare internă și îmbunătățire continuă					
4.1.1	Revizuirea <i>Regulamentului instituțional de inițiere, proiectare, aprobare, monitorizare, revizuire și evaluare periodică a programelor de studii de licență și de master</i>	<ul style="list-style-type: none"> Act revizuit și aprobat 	2022-2023	Prim-prorector activitate didactică, CEACS	
4.1.2	Revizuirea Procedurii de sistem privind Auditul intern al calității	<ul style="list-style-type: none"> Act revizuit și aprobat 	2023-2024	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	
4.1.3	Revizuirea Manualului Calității	<ul style="list-style-type: none"> Act revizuit și aprobat 	2023	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	
4.2. Elaborarea și implementarea instrumentelor de colectare, analiză și raportare a informațiilor privind rezultatele autoevaluării					
4.2.1	Elaborarea Formularului tipizat de autoevaluare a programelor de studii (Licență, Master, Doctorat, Formare continuă)	<ul style="list-style-type: none"> Acte elaborate și aprobate 	2022-2023	Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, Directorul Școlii doctorale, șef secție Frecvență redusă și Formare continuă CEACS, SMCDC	
4.2.2	Elaborarea Formularului tipizat de autoevaluare a subdiviziunilor	<ul style="list-style-type: none"> Acte elaborate și aprobate 	2023-2024	Prim-prorector activitate didactică, șef secție Integrare europeană și mobilitate	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1501 203 1732 243"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

	AMTAP (decanatele, DSSULM, secția Studii, secția Știință, creație și activitate extracurriculară, SIEMA, SMCDC, Resurse umane, Biblioteca științifică, Contabilitatea,)			academică, șef secție Managementul calității și dezvoltare curriculară, șef serviciu Resurse umane, Contabilitatea	
4.2.3	Analiza rezultatelor autoevaluării a subdiviziunilor și raportarea anuală în cadrul Senatului AMTAP	<ul style="list-style-type: none"> Rapoarte instituționale de autoevaluare 	Anual din momentul elaborării	Rector, Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, CEACS, SMCDC	
4.3. Organizarea regulată a activităților de autoevaluare cu implicarea tuturor părților interesate					
4.3.1	Monitorizarea periodică a calității ofertei educaționale	<ul style="list-style-type: none"> Număr de evaluări interne realizate anual 	2022-2026	CEACS, SMCDC, Echipa de audit, serviciul Audit intern, Decanii, șefii de departament/catedră	Minim un proces evaluat la fiecare subdiviziune
4.3.2	Implicarea activă a studenților și a cadrelor didactice în monitorizarea proceselor de predare-învățare-evaluare	<ul style="list-style-type: none"> Număr de studenți și cadre didactice implicate în evaluări interne de la fiecare subdiviziune 	2022-2026	Decanii, șefii de departament/catedră	Minim câte o persoană de la fiecare subdiviziune (1 student/1 cadru didactic)
4.4. Implementarea și monitorizarea îmbunătățirilor					
4.4.1	Monitorizarea rezultatelor auditului intern în vederea identificării și prevenirii neconformităților / situațiilor de risc	<ul style="list-style-type: none"> Raport de monitorizare a realizării măsurilor corective/de îmbunătățire în urma auditului intern 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică CEACS, SMCDC, Echipa de audit, serviciul Audit intern, Decanii, șefii de departament/catedră	
4.4.2	Monitorizarea realizării observațiilor/recomandărilor formulate de Comisia de evaluare externă în urma acreditării	<ul style="list-style-type: none"> Raport de realizare a Planului de măsuri corective 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, CEACS, SMCDC	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1499 204 1738 240"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

programelor de studii					
Obiectivul nr.5: Asigurarea unor activități administrativ-financiare și de suport de calitate					
Direcție prioritară: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii instituționale pentru asigurarea calității în educație, cercetare, creație și servicii sociale					
Riscuri: Insuficiența resurselor financiare; Lipsa specialiștilor competenți în domeniul Tehnologiilor informaționale					
5.1. Dezvoltarea unui mediu modern și calitativ de educare					
5.1.1	Reparația și modernizarea spațiilor educaționale și sălilor artistice (de concert)	<ul style="list-style-type: none"> Număr de săli renovate; Lista cu echipamente / softuri procurate și instalate 	2022-2026	Prorector în probleme de administrare și gospodărie, Consiliul de administrație, șeful Centrului de Tehnologii informaționale	
5.1.2	Modernizarea laboratoarelor și studioului din cadrul AMTAP	<ul style="list-style-type: none"> Acțiuni realizate 	2022-2026	Prorector în probleme de administrare și gospodărie, șefii subdiviziunilor	
5.1.3	Îmbunătățirea continuă a condițiilor de acces la Internet al beneficiarilor în toate blocurile de studii și cămin	<ul style="list-style-type: none"> Acțiuni realizate 	2022-2026	Prorector în probleme de administrare și gospodărie, șeful Centrului de Tehnologii informaționale	
5.2. Dezvoltarea suportului metodologic și disponibilitatea resurselor de învățare					
5.2.1	Îmbunătățirea continuă a bazei documentare și dezvoltarea fondului resurselor digitale a Bibliotecii științifice AMTAP în vederea accesului beneficiarilor la resursele electronice	<ul style="list-style-type: none"> Acțiuni realizate 	2022-2026	Consiliul de administrație, Șeful Bibliotecii Științifice	
5.2.2	Dezvoltarea bazelor de date privind fondurile Bibliotecii științifice AMTAP cu referire la programele de studii	<ul style="list-style-type: none"> Baze de date completate la fiecare program de studiu 	2022-2026	Șeful Bibliotecii Științifice	
5.2.3	Creșterea anuală a finanțării alocate pentru achiziție de carte/reviste, diverse suporturi	<ul style="list-style-type: none"> Volumul surselor alocate 	2022-2026	Prorector în probleme de administrare și gospodărie, Contabil-șef	

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.

	Academia de Muzică, Teatru și Arte Plastice	 Co-funded by the Erasmus+ Programme of the European Union					
	STRATEGIA privind Asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice pentru perioada 2022-2026	Ediția a 1-a Revizia <table border="1" data-bbox="1499 204 1738 240"> <tr> <td>0</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> </tr> </table>	0	1	2	3	4
0	1	2	3	4			

	curriculare în conformitate cu necesitățile departamentelor / catedrelor				
5.2.4	Adaptarea activităților didactice (dacă este cazul) în funcție de nevoile studenților cu cerințe educaționale speciale/cu dizabilități/care aparțin unor grupe dezavantajate	<ul style="list-style-type: none"> Acțiuni realizate 	2022-2026	Prim-prorector activitate didactică, Decanii, șefii de departament/catedră	
5.3. Dezvoltarea sistemului informațional instituțional					
5.3.1	Consolidarea Centrului de Tehnologii Informaționale prin angajarea specialiștilor în domeniu	<ul style="list-style-type: none"> Număr de personal angajat 	2022-2023	Rector AMTAP, Șeful Centrului de Tehnologii Informaționale	
5.3.2	Proiectarea Sistemului informațional instituțional	<ul style="list-style-type: none"> Sistem informațional proiectat 	2022-2023	Rector AMTAP, Prim-prorector activitate didactică, Prorector activitate științifică și de creație, Centrul de Tehnologii Informaționale	
5.3.3	Elaborarea și implementarea Sistemului informațional instituțional	<ul style="list-style-type: none"> Sistem informațional elaborat și implementat 	2023-2026	Centrul de Tehnologii Informaționale	

Sprrijinul Comisiei Europene pentru producerea acestui document nu constituie o aprobare a conținutului, care reflectă doar opiniile autorilor, iar Comisia nu poate fi atrasă la răspundere pentru orice utilizare care ar putea fi făcută a informațiilor conținute în aceasta.

Strategia privind asigurarea calității în cadrul Academiei de Muzică, Teatru și Arte Plastice este elaborată în cadrul Proiectului internațional *Enhancement of Quality Assurance in Higher Education System in Moldova – QFORTE/ Îmbunătățirea asigurării calității în Sistemul de învățământ superior din Moldova – QFORTE*, nr. de ref. 618742-EPP-1-2020-1-MD-EPPKA2-CBHE-SP, finanțat de Uniunea Europeană prin intermediul programului ERASMUS+.